



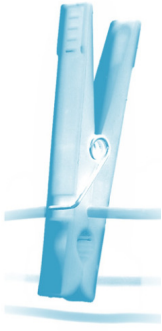
LE RELAZIONI PUBBLICHE DELL'AUTENTICITA'

di Luca Poma*

Una delle keyword che nella nostra professione sentiamo pronunciare con sempre maggior insistenza è “autenticità”. Tra le molte recenti discussioni su questo tema ricordo l'intrigante momento di confronto pubblico organizzato da Piero Vecchiato (1) a Padova nel giugno scorso: come dicevamo in quella sede con i colleghi, quella delle relazioni pubbliche è oggi una professione che assume contorni nuovi, da quando la rivoluzione digitale ha imposto a tutti di esporsi e di rendere visibile ciò che prima - per arroganza, incompetenza o semplice pigrizia - era invece tenuto nascosto. La multicanalità delle fonti, l'escalation nell'utilizzo del web, la sensibilità verso la reputazione, e una crescente disintermediazione tra aziende e utenti finali, con un più facile e diretto accesso alle fonti per la verifica delle informazioni, sono gli ingredienti fondamentali di un nuovo modo di fare comunicazione e informazione: spetta proprio al relatore pubblico garantire autenticità su ciò che si comunica e sul “come” si comunica. Inoltre, l'autenticità sta entrando sempre più marcatamente nel DNA delle imprese: i riscontri di efficacia facilitano una penetrazione più marcata nelle organizzazioni in termini di consapevolezza, e quindi l'autenticità passa da semplice “modo di fare” a vero e proprio “modo di essere”.

Tutto quanto ho esposto è immagino condiviso – perlomeno in astratto - dalla maggior parte dei colleghi: ma in quale misura riusciamo poi ad essere realmente coerenti con questo per certi versi innovativo paradigma di lavoro, che – se sinceramente “sentito” - tende a diventare poi anche un paradigma di vita?

Die Zeit, l'autorevole settimanale tedesco fondato nel 1946, ha pubblicato nel primo numero di settembre 2011 un'inchiesta dal titolo “Reichtum Verpflichtet” (“Obbligo di ricchezza”), indagando l'ipotesi di aumento delle tasse a carico dei super ricchi al fine di sostenere l'amministrazione dello Stato nell'impegno per uscire dalla crisi mondiale attualmente in corso, sull'onda lunga della provocazione lanciata in tal senso dal magnate americano Warren Buffet sul “New York Times” e ripresa poi la settimana successiva da un gruppo di grandi imprenditori francesi su “Le Nouvel Observateur”. Anche molti benestanti tedeschi hanno plaudito alla presa di posizione “solidale” dei colleghi miliardari americani e francesi. Tuttavia - alla prova dei fatti - vari top-manager e azionisti di maggioranza di grandi gruppi, raggiunti da Wolfgang Uchatius, il redattore del Zeit, hanno per il tramite dei rispettivi uffici stampa assunto posizioni ambigue su questo tema di stringente attualità. Martin Winterkorn, Presidente del CdA Volkswagen, ha dichiarato di “non voler rilasciare dichiarazioni sull'argomento”. Dieter Bohlen, produttore musicale molto noto in Germania, ha detto di “non avere tempo per esaminare la questione”. Martin Blessing, a capo della Commerzbank, ha detto di “non voler prendere posizione”. Arend Oetket, proprietario della multinazionale delle marmellate “Hero”, ha detto di “non voler rispondere alla domanda”. Kurt Bock, Presidente del colosso chimico BASF, ha fatto sapere – notate il paradosso! - “di non essere raggiungibile”. Markus Miele, patron dell'omonima azienda di cucine d'alta gamma, ha informato di “non sentire l'esigenza di prendere posizione su temi di questo tipo”. Peter Loscher, Presidente del gruppo Siemens, ha detto di “non potersi esprimere a causa dello scarso preavviso”. Unica risposta “autentica”, ovvero non distonica rispetto alle aspettative, pare essere quella di Gerard Sturm, fondatore di EBM, primo produttore mondiale di ventilatori: “Se ha senso, cioè se serve a far progredire la nostra società, sono certamente pronto ad accettare in via temporanea un'aliquota fiscale maggiore”. Da notare che anche una risposta di segno diametralmente opposto sarebbe apparsa accettabile: l'autenticità prima ancora che un problema di merito è un problema di metodo, ha a che fare con la coerenza, non certamente – o non esclusivamente – con la sensibilità politica o sociale.

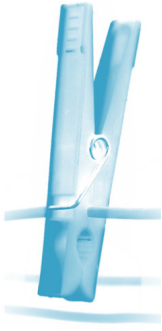


Un'altra case-history d'interesse sotto il profilo della scarsa autenticità – perlomeno “percepita” - è quella riguardante una mia inchiesta giornalistica sul recente caso di Crisis internazionale che ha coinvolto la multinazionale dell'omeopatia Boiron, approfondimento da me svolto su incarico del network radiofonico statale australiano “SBS”, e in parte ripreso in un articolo pubblicato su questo stesso sito (2). All'interno dell'articolo, che era un'analisi tecnica sulle modalità di gestione di una grave crisi reputazionale, in un passaggio richiamavo il parere di un blogger, il quale segnalava come un'analogia issue era stata gestita con modalità differenti – e più efficaci - da una concorrente diretta di Boiron, Guna, azienda leader del settore medicine naturali in Italia. Trattandosi di un pezzo di taglio giornalistico, non sono stato sufficientemente “autentico” da segnalare che – pur non avendo alcun rapporto di dipendenza con Guna, e pur non gestendo per loro l'ufficio stampa - ho seguito per loro conto progetti di charity e strategie di responsabilità sociale d'impresa. Come riconosciuto da lettori di questo sito la citazione “a favore” di Guna non modificava in alcun modo i termini dell'analisi critica fatta su Boiron: ma perché non dichiarare subito con una nota a margine dell'articolo il – perlomeno potenziale – conflitto d'interessi? Ecco quindi un esempio di come la tanto sbandierata “autenticità” può rapidamente finire in un cassetto, quando a doverla applicare nel concreto siamo noi stessi in prima persona.

Un terzo e ultimo caso d'interesse, di segno opposto: l'intervista pubblicata - a mia firma, su questa stessa piattaforma - su Milena Cavalli, la famosa “accompagnatrice” di livello nazionale ed internazionale che ha strutturato il proprio sito web e il proprio approccio alla clientela – forse del tutto intuitivamente – in chiave per certi versi “2.0” (3). Un articolo “leggero”, non volgare ma intrigante, adatto al periodo estivo: un'analisi tecnica utile a mio avviso per riflettere sull' “universale efficacia” di certe strategie relazionali. Il pezzo non è stato pubblicato in quanto pare non sarebbe stato in sintonia con la linea editoriale del sito, forse per riflessioni in ordine all'opportunità di affrontare un argomento – quello delle “escort” – in questo periodo sulle prime – e seconde, e terze... – pagine dei giornali un giorno sì e l'altro anche. Traendo però spunto da questo trascurabile episodio, per il quale non ho di per se alcuna attenzione, ho approfondito per mia curiosità personale le modalità di gestione di questo tipo di situazione da parte dell'Associazione: la nostra organizzazione si è mai trovata implicata in situazioni potenzialmente “poco autentiche”? Se un elemento di vertice di Ferpi ha come cliente un'istituzione pubblica, sarà lecito o no pubblicare un articolo di critica a detta istituzione? Se un membro del nostro Direttivo gestisce le RP per una grande azienda, il sito potrà o non potrà ospitare riflessioni critiche su di essa? Ebbene, fermo l'intoccabile diritto al contraddittorio, personalmente non chiederei mai di rimuovere - o addirittura di non pubblicare - un articolo che ponga in discussione l'operato di un'azienda mia Cliente, in quanto parto dall'assunto che le critiche vanno governate e non soffocate o tacitate. Sarebbe auspicabile quindi a mio avviso che Ferpi dotasse la redazione del proprio principale organo d'informazione di un codice morale condiviso che regoli questo genere di situazioni, anche per evitare di lasciare il peso di certe decisioni “critiche” solo sulle spalle del collega che – con impegno e competenza – si occupa della gestione del sito.

Senza sterile spirito polemico, sono convinto che sia proprio la nostra categoria, di comunicatori e relatori pubblici, ad essere la prima a doversi interrogare su questi temi sensibili.
Siamo pronti a farlo con la dovuta trasparenza e “autenticità”?

(*) Luca Poma, giornalista e consulente nel settore della responsabilità sociale d'impresa e della comunicazione di crisi, ha ideato «Giù le Mani dai Bambini@», la più visibile campagna di farmacovigilanza per l'età pediatrica mai promossa in Europa, e ne è tuttora il portavoce nazionale. Socio Professionista della FERPI – Federazione Relazioni Pubbliche Italiana e del Club Comunicazione d'Impresa dell'Unione Industriali, è stato docente e relatore a cento convegni e seminari di studio in Italia, ha scritto un centinaio tra articoli e saggi, e ha rilasciato negli ultimi cinque anni più di duecentocinquanta interviste a media della TV e della carta stampata. Ha collaborato alla definizione delle strategie di



comunicazione in Italia della Marcia Mondiale per la Pace, un'iniziativa per la nonviolenza che si è articolata in 98 nazioni del mondo. Il Suo impegno al servizio dell'infanzia è valso la consegna a "Giù le Mani dai Bambini" della Targa d'Argento del Presidente della Repubblica Italiana, conferita - per i meriti sociali dell'iniziativa - il 20 novembre 2007, in occasione della Giornata Mondiale dell'Infanzia delle Nazioni Unite. Gli è stato inoltre conferito nella Sala Capitolare del Senato della Repubblica il "Public Affairs Award" per "l'eccellenza nella comunicazione"

- 1) http://www.ferpi.it/ferpi/novita/notizie_rp/eventi/una-nuova-autenticita-nel-dna-dei-professionisti-di-rp-notizia_rp/42942/4
- 2) http://www.ferpi.it/ferpi/novita/notizie_rp/corporate/gestire-le-crisi-online-il-caso-boironblogzero/notizia_rp/43194/3
- 3) il pezzo, dal titolo evocativo "Geisha 2.0", è stato poi pubblicato sulla mia newsletter Creatoridifuturo.it, ed è ora disponibile per download sul mio sito personale all'indirizzo internet <http://www.lucapoma.info/archive/Geisha%202.0.pdf>